

Menestykseen apuja seminaarista

Maaliskuun lopussa järjestetty Pallo Haltuun seminaari onnistui hyvin viime hetken ohjelmamuutoksista huolimatta. Aina kun tavoitellaan julkisuudessa paljon huomiota saavia luennoitsijoita on syytä varautua myös peruutuksiin. Näin kävi nytkin, Suomen maajoukkueen päävalmentaja Roy Hodgson ja HJK:n tanssiva päävalmentaja Keith Armstrong eivät päässeetkään paikalle. Seminaaripäivää heidän poissaolonsa ei haitannut sillä Palloliiton pääsihteerillä Pertti Alajalla ja valmentajalla Martti Kuusella olivat molemmat mielenkiintoisia kuunneltavia.

Tilaisuuden juontajana toimi Ilkka Siukosaari, hänen huumorinsa, välillä erittäin sarkastinenkin, sai niin yleisön kuin vierailevat luennoitsijatkin nauramaan aivan aidosti. Yrityksille suunnatut seminaaripäivät ovat harvoin rentoja ja vuorovaikutteisia tilaisuuksia, ollen kuitenkin täynnä painavaa asiaa. KPV:n puheenjohtaja Jorma Nikkanen ja kaupunginjohtaja Antti Isotalus toivottivat kumpikin omissa puheenvuoroissaan kaikki vieraat tervetulleeksi. Nikkanen vertasi pelikenttien tapahtumia yritysmaailmaan huomioiden päivän esitelmät. Suurimpana erona ja haasteena hän näki vapaaehtoisuuteen pohjautuvan seuratyön. On vaikea luoda ammatti- maista yritysmallia seuratyöhön jota kaikki tekevät oman työnsä ohella. Nikkanen muisti jälleen kerran KPV:n juniorityöstä, ilman sitä seuran tavoitteet eivät voisi olla näin korkealla. Kaupunginjohtaja Isotalus ilmaisi Kokkolan tahotilan hyvin selkeästi, tässä kaupungissa jalkapallossa on tarkoitusta mennä niin pitkälle kuin mahdollista. Toisaalta lause on myös hyvin tulkin- nanvarainen, mennä niin pitkälle kuin se Kokkolan puitteissa on mahdollista.



Karsten Slotte.

Päivän ensimmäinen vieras oli kokkolalaislähtöinen yritysjohtaja Karsten Slotte, hän toimii Cloetta Fazerin konserni-johtajana Tukholmassa mutta on tuttu näky entisessä kotikaupungissaan. Hänet muistetaan myös GBK:n maalivahtina. Slotten aiheena oli strategian merkitys yritys-elämässä. Hän peilasi esitystään erittäin mielenkiintoisesti jalkapallomaailmaan, erityisesti tukholmalaisseura Djurgårdeniin. Sekä yrityksen että urheiluseuran tulisi käydä strategiaansa läpi ainakin pari kertaa vuodessa sillä ympäröivä maailma muuttuu koko ajan. Jokaisesta johtoryhmästä löytyy ainakin yksi kyseenalaistaja, samoin jalkapallojoukkueessa tulisi olla 2-3 pelaajaa jotka erottuvat kriittisyydellään. Liiallinen hyvänolontunne ei ole hyväksi yritykselle, ei myöskään joukkueelle. Missiota ei kannata kyseenalaistaa kovinkaan usein, Cloetta Fazerin missio eli tehtävä on ilon ja nautinnon luominen. Kaikilla, ikään ja makuun katsomatta, tulee olla ilo nauttia yhtiön laajasta suklaa- ja sokerimakeisvalikoimasta. Mission rinnalla tulee kuljettaa visiota eli tule-



Tapio Korjus.

vaisuudenkuvaa, näiden pohjalta syntyy sitten yrityksen tai miksei urheiluseuran strategia. Seuratoiminnan johtamisen perustana on kirkas visio ja realistinen kuva taloudellisista resursseista. Slotte painotti myös henkisten resurssien merkitystä taloudellisten rinnalla. Suomalaisista jalkapalloseuroista hän piti esimerkillisinä Myllykosken Palloa. Seuran menestys perustuu pitkäjänteiseen yritys- maiseen johtamiseen, seuralla on myös takanaan vahva yritystuki.

Ruotsissa seuroilla on omat tilat ja kentät, menestyvä jalkapallo vaatii paljon resursseja. Yksi huomioitava ero urheilujohtamisessa verrattuna yritysjohtamiseen on että urheilussa huonot tulokset suodaan, emotionaalisuus on voimakasta, tehdään huonoja päätöksiä vaikka järki kertoo että tämä on hölmöä toimintaa. Esimerkiksi Chelsealla nollatulot on tavoitteena vasta vuonna 2010. Djurgårdenin ja KPV:n tilannetta voisi verrata toisiinsa jollain tapaa, molemmat kasvattavat nuoria hyviä pelaajia maailmalle ja ottavat vastaan kokeneita paluumuuttajia, molempien pelaaja-



Martti Kuusela.

budjetti pysyy omassa sarjassaan kohtuullisena. Djurgårdenin pelaajabudjetti on 20 miljoonaa kruunua josta kallemman pelaajan osuus on miljoona kruunua, Norjan ja Tanskan seurat maksavat keskimäärin 4-5 miljoonaa kruunua per pelaaja. Menestyvän jalkapalloseuran johtaminen vaatii tietotaitoa, analysointia ja realismia. Erityisen tärkeää on tunnepuolen kontrollointi. Pienessä seurassa tähän tulisi kiinnittää erityisesti huomiota, milloin on aika vaihtaa ne tutut pelaajat tai vanha kunnon valmentaja uuteen, joka näkeekin ne meidän omat pelaajamme aivan uusien silmin ja sekoittaa meidän turvallisen elämämme. Liika emotionaalisuus on menestyksen este. Joukkuepelissä joukkueen pelisääntöihin sopeutuminen on erittäin tärkeää, sama pätee yritys-elämässä. Slotte käytti esimerkkinä kahta erilaista yrityskulttuuria, Cloetta Fazerin yrityskulttuuriin kuuluu kyseenalaistaminen, heille palkattu johtaja oli totunut Coca- Colassa siihen että henkilökunnalla ei ole oikeutta kyseenalaistaa johdon tekemiä valintoja ja ratkaisuja. Cloetta Fazerilla tällä uudella johtajalla oli todellisia



Pertti Alaja.

sopeutumisvaikeuksia. Jalkapallossa samanlaisia tilanteita tulee vastaan jatkuvasti, toimitko yhteisellä valmentajan ja pelaajien välillä, onko seurajohdon keskinäinen työnjako selvä, puhuvatko seurajohdosta ja valmentaja samaa kieltä. Kaikilla osa-alueilla yhteisten pelisääntöjen, kulttuurin ja luottamuksen löytäminen on erittäin tärkeää.

Kuortaneen valmennuskeskuksen johtajana toimiva Tapio Korjus käytti oman puheenvuoronsa urheiluseurasta hyvinvointiyhteiskunnan rakentajana. Liike-elämässä hyvinvointimarkkinat ovat tällä hetkellä laajimmin kehittyvä osa-alue. Hän painotti urheilun positiivista merkitystä yhteiskunnassa huomioimalla kaikki liikuntakulttuurin osat. Aikuisilla se voi olla ainoastaan liikkumista oman terveyden edistämiseksi tai nauttimalla kilpaurheilusta katsojana. Kilpaurheilu tarjoaa kaikille viihdettä ja elämyksiä, Olympialaisten jääkiekon loppuottelua seurasi Suomessa yli puolet kansasta. Televisioviitteeksi muutettu tanssi on saanut suomalaiset innostumaan tanssista joka taas on erittäin hyvä terveyttä

Halliharjoituksiin lisätehoa Rantakadulta



Lihaskunnan ylläpidosta tänä pelikautena KPV:n edustusjoukkueelle kantaa osavastuuta Actilife, jonka välineistöä testaavat tässä Chad Botha, Henri Myntti ja Hannu Ypyä. Yritys toimii Rantakulmassa.



KPV:n edustusjoukkue on tukeutunut Physio Medicalin palveluihin, kun on ollut kyse hie- ronnasta ja fysikaalisista hoidoista. Henri Myntti ja Hannu Ypyä ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun.